

4.3 **Allegato n. 3**

Verball dello Steering Committee dei Dipartimenti di Eccellenza 2023-2027

- Verbale n. 10 - Rep. N. 23/2025 prot.n. 15851 del 09/01/2025
- Verbale n. 11 - Rep. N. 402/2025 prot.n. 102772 del 18/02/2025
- Verbale n. 12 - Rep. N. 671/2025 prot.n. 149556 del 20/03/2025
- Verbale n. 13 - Rep. N. 1546/2025 prot.n. 307455 del 17/07/2025



Repertorio n. 23/2025 Prot n. 15851 del 09/01/2025
Tit./Cl. III/17

VERBALE N. 10

Il 7 gennaio 2025, alle ore 11.45, tramite collegamento a distanza, si è riunito lo Steering Committee dei Dipartimenti di Eccellenza 2023-2027, nominato nel Senato Accademico del 28/06/2022 con il compito di coordinamento e di monitoraggio delle attività dei piani di sviluppo, nonché di valutazione delle proposte di modifica dei progetti nel rispetto delle regole ministeriali previste per questo finanziamento.

Sono presenti¹:

1	Prof. Pier Francesco Nocini	Rettore	AG
2	Prof. Riccardo Panattoni	Coordinatore della Consulta delle Direttrici e dei Direttori di dipartimento	P
3	Prof.ssa Cecilia Pedrazza Gorlero ²	Presidente Presidio della Qualità	P
4	Dott. Federico Gallo	Direttore Generale	P
5	Dott. Stefano Fedeli	Responsabile Area Pianificazione e Controllo Direzionale	P

Partecipa alla riunione il Dott. Luca Fadini, responsabile dell'Area Programmazione, Sviluppo Risorse Umane e Relazioni Sindacali.

Ordine del giorno

- 1) Dipartimento di Scienze Economiche:
 - a) Proposta di variazione della macro-voce 'Reclutamento'

1) Dipartimento di Scienze Economiche

- a. Proposta di variazione della macro-voce 'Reclutamento'.

Il piano attuale del progetto prevede il reclutamento di una unità di PA a valere sul cofinanziamento di Dipartimento sul macro settore concorsuale 13/D³.

Il Direttore di Dipartimento chiede (vedi allegato1) di poter convertire la procedura selettiva PA in procedura selettiva RTT, così da garantire un bacino più ampio di candidati.

Lo Steering Committee, considerato che il costo del RTT (0,65 punti organico) è minore di quello del PA (0,70 punti organico), autorizza la conversione della posizione sopra citata, raccomandando che il reclutamento avvenga sul medesimo macro settore previsto per il PA. Inoltre, dovendo garantire il cofinanziamento di un punto organico (pari a €1.695.000) così come

¹ P = presente; AG = assente giustificato; A = assente.

² La Prof.ssa Cecilia Pedrazza Gorlero è stata integrata nello Steering Committee dal Senato Accademico del 27/09/2022.

³ Il piano attuale del progetto è stato oggetto di variazione della macro voce Reclutamento autorizzata con verbale n.7 del 23/04/24.



previsto dal progetto iniziale, in parte già utilizzato per la procedura valutativa PA-PO (0,30 punti organico), il dipartimento dovrà farsi carico di sostenere una spesa pari al minore costo PA-RTT (0,05 punti organico) corrispondente a € 84.750. Inoltre, in sede rendicontazione, si ricorda di motivare adeguatamente tale scelta dal punto di vista scientifico del progetto.

La seduta è tolta alle ore 12.15.

Prof. Riccardo Panattoni
Prof.ssa Cecilia Pedrazza Gorlero
Dott. Federico Gallo
Dott. Stefano Fedeli



Il giorno 4 dic 2024, alle ore 12:43, Alessandro Buccioli <alessandro.buccioli@univr.it> ha scritto:

Gentile Dott. Fedeli,

Ringrazio anche io, con una precisazione sul primo punto che avevo appurato con lei stesso giorni fa.

Nel progetto di eccellenza avevamo già stabilito -- in seguito a interlocuzioni con il MUR -- di suddividere la posizione PO in una procedura valutativa più un concorso PA rivolto all'esterno. La domanda che penso intendesse la dott.ssa Bernardi è se il concorso PA può essere convertito in un concorso RTT, che comporta un costo identico. Al telefono lei mi disse che è possibile (chiaramente motivando, cosa che dovrà comunque essere fatta).

Me lo conferma? Se sì, andremmo già a gennaio con l'approvazione del bando. Grazie.

Cordialmente,
Alessandro

Inviato da [Outlook per Android](#)



Repertorio n. 402/2025 Prot n. 102772 del 18/02/2025
Tit./Cl. III/17

VERBALE N. 11

Il 17 febbraio 2025, alle ore 10.30, tramite collegamento a distanza, si è riunito lo Steering Committee dei Dipartimenti di Eccellenza 2023-2027, nominato nel Senato Accademico del 28/06/2022 con il compito di coordinamento e di monitoraggio delle attività dei piani di sviluppo, nonché di valutazione delle proposte di modifica dei progetti nel rispetto delle regole ministeriali previste per questo finanziamento.

Sono presenti¹:

1	Prof. Pier Francesco Nocini	Rettore	AG
2	Prof. Riccardo Panattoni	Coordinatore della Consulta delle Direttrici e dei Direttori di dipartimento	P
3	Prof.ssa Cecilia Pedrazza Gorlero ²	Presidente Presidio della Qualità	P
4	Dott. Federico Gallo	Direttore Generale	P
5	Dott. Stefano Fedeli	Responsabile Area Pianificazione e Controllo Direzionale	P

Partecipa alla riunione il Dott. Luca Fadini, responsabile dell'Area Programmazione, Sviluppo Risorse Umane e Relazioni Sindacali.

Ordine del giorno

- 1) Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere:
 - a) Proposta di variazione della macro-voce 'Reclutamento'

1) Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere

- a. Proposta di variazione della macro-voce 'Reclutamento'.

In fase di progettazione del piano finanziario, il co-finanziamento del Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere prevedeva l'assunzione di n.1 PA e n.6,5³ contratti di ricerca, pari al costo di un punto organico a disposizione del Dipartimento dalla programmazione ordinaria.

Poiché ad oggi gli assegni di ricerca non sono più attivabili e solo recentissimamente si è pronunciato il MUR con una circolare che demanda ai singoli atenei la relativa disciplina, rimangono in sospeso gli assegni di ricerca in capo ai macro-settori di 10/M, 10/L, 10/H a valere sulle risorse di co-finanziamento dipartimentale.

Dovendo chiudere entro il 4 marzo p.v. la rendicontazione 2024 del progetto, il Dipartimento chiede (allegato 1) di togliere gli assegni in parola e sostituirli con una voce di reclutamento di pari costo,

¹ P = presente; AG = assente giustificato; A = assente.

² La Prof.ssa Cecilia Pedrazza Gorlero è stata integrata nello Steering Committee dal Senato Accademico del 27/09/2022.

³ Si precisa che un contratto di ricerca viene finanziato per metà dal dipartimento e per l'altra metà dall'Eccellenza.



individuata nella procedura valutativa PA-PO del 2024 della Prof.ssa Susanna Zinato, impegnata a pieno titolo nel PdE.

Il Dipartimento ricorda che nel settembre 2024, nelle more della definizione della normativa sui contratti di ricerca e previa approvazione dello Steering Committee del 4/09/23, aveva già provveduto ad effettuare la sostituzione di ulteriori 6 contratti di ricerca finanziati dall'Eccellenza con 9 assegni.

Infine, il Dipartimento segnala che, in fase di stesura del progetto, era stata prevista per il 2024 la figura di un'unità di personale tecnico informatico dell'area collaboratori (ex cat. C), la cui assunzione è slittata all'anno 2025 per poter usufruire della graduatoria di un concorso in fase conclusiva bandito dall'ateneo.

Lo Steering Committee,

- nelle more della disciplina dei contratti di ricerca tutt'ora in corso di proposta a livello di Codau,
- tenuto conto che la precedente conversione dei contratti di ricerca in assegni ha consentito il reclutamento di n. 3 persone in aggiunta rispetto a quelle previste inizialmente,
- considerato che il costo della procedura valutativa per PO, pari a 0,3 punto organico, corrisponde a quello di 6,5 assegni di ricerca di durata biennale (€ 487.500),

autorizza la rendicontazione del costo della procedura valutativa PA-PO della Prof.ssa Susanna Zinato in sostituzione di 6,5 assegni di ricerca di durata biennale a valere sul cofinanziamento di Dipartimento. Inoltre, ricorda di motivare adeguatamente tale scelta dal punto di vista scientifico del progetto in sede rendicontazione.

La seduta è tolta alle ore 11.00.

Prof. Riccardo Panattoni
Prof.ssa Cecilia Pedrazza Gorlero
Dott. Federico Gallo
Dott. Stefano Fedeli

Da: Massimo Salgaro massimo.salgaro@univr.it
Oggetto: Quesito per lo steering committee
Data: 13 febbraio 2025 alle ore 13:22
A: Stefano Fedeli stefano.fedeli@univr.it
Cc: Laura Scappini laura.scappini@univr.it

Caro Stefano,

faccio seguito alla nostra interlocuzione di ieri. Con la PM del progetto d'Eccellenza in CC ti mandiamo un quesito da sottoporre cortesemente allo Steering Committee. La richiesta è stata approvata ieri pomeriggio dal comitato di gestione del progetto e dovrebbe passare nel cdd di mercoledì prossimo.

Grazie, a presto ms

In fase di progettazione il co-finanziamento di Ateneo era stato declinato in 1 PA (Simone Rebora) e 6 contratti di ricerca, pari al costo di un punto organico messo a disposizione dell'Ateneo nell'ambito della programmazione ordinaria. Parimenti, il progetto iniziale prevedeva il reclutamento di altrettanti contratti di ricerca a valere sulle risorse ministeriali dell'Eccellenza.

Nel 2023 il MUR non aveva ancora definito le modalità di implementazione dei contratti di ricerca; necessitando di queste risorse all'interno del progetto, il Dipartimento, con l'approvazione dello steering committee del 04/09/2023, aveva obbligatoriamente rimodulato i 6 contratti (finanziati dall'Eccellenza) in 9 assegni di ricerca. Questo ha permesso di incrementare la numerosità delle persone coinvolte nel PdE e garantire ulteriormente la sua piena realizzazione.

Ora gli assegni di ricerca non sono più attivabili e la disciplina relativa alla stipula dei contratti di ricerca non è ancora definita. Rimangono quindi in sospeso gli assegni previsti per il 2026 in capo ai macro-settori di 10/M, 10/L, 10/H a valere sulle risorse di co-finanziamento dipartimentale.

Dovendo chiudere la rendicontazione 2024 del PdE sulla base della normativa vigente (entro il 04/03/2025), in accordo con gli uffici, il Comitato di Gestione del PdE propone di togliere gli assegni dal capitolo di bilancio del co-finanziamento di Ateneo e sostituirli con una voce di reclutamento che corrisponda all'ammontare relativo, individuata nell'ultima persona reclutata nel 2024 con procedura valutativa per PO: Susanna Zinato, che lavora a pieno titolo nel PdE.

Il Comitato di gestione garantisce che si continuerà ad attenzionare la situazione dei contratti (ex assegni) non appena il MUR chiarirà la normativa.

Si precisa inoltre che in fase di stesura del progetto, era stata prevista per il 2024 la figura di un'unità di personale tecnico informatico dell'area collaboratori (ex cat. C), la cui assunzione sta slittando all'anno 2025 per poter usufruire della graduatoria di un concorso in fase conclusiva bandito dall'ateneo (rispettando così il principio di economicità).

Prof. Dr. Massimo Salgaro

Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere
Università di Verona
Lungadige P.ta Vittoria, 41
37129 Verona
Italy
(+39) 045-8028312
<http://www.dlls.univr.it/?ent=persona&id=900>



Repertorio n. 671/2025 Prot n. 149556 del 20/03/2025
Tit./Cl. III/17

VERBALE N. 12

Il 18 marzo 2025, alle ore 12.30, tramite collegamento a distanza, si è riunito lo Steering Committee dei Dipartimenti di Eccellenza 2023-2027, nominato nel Senato Accademico del 28/06/2022 con il compito di coordinamento e di monitoraggio delle attività dei piani di sviluppo, nonché di valutazione delle proposte di modifica dei progetti nel rispetto delle regole ministeriali previste per questo finanziamento.

Sono presenti¹:

1	Prof. Pier Francesco Nocini	Rettore	AG
2	Prof. Riccardo Panattoni	Coordinatore della Consulta delle Direttrici e dei Direttori di dipartimento	P
3	Prof.ssa Cecilia Pedrazza Gorlero ²	Presidente Presidio della Qualità	P
4	Dott. Federico Gallo	Direttore Generale	P
5	Dott. Stefano Fedeli	Responsabile Area Pianificazione e Controllo Direzionale	P

Partecipa alla riunione il Dott. Luca Fadini, responsabile dell'Area Programmazione, Sviluppo Risorse Umane e Relazioni Sindacali.

Ordine del giorno

- 1) Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere:
 - a) Proposta di variazione della macro-voce 'Didattica di elevata qualificazione'

1) Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere

- a. Proposta di variazione della macro-voce 'Didattica di elevata qualificazione'.

Il PM del piano di sviluppo del Dipartimento di eccellenza di Lingue e Letterature Straniere, Prof. Massimo Salgaro, chiede di posporre il finanziamento delle borse di dottorato, inizialmente previste per il 41° ciclo, al 43° ciclo (vedi mail di cui in allegato1). Tale richiesta nasce dal fatto che il dottorato in Linguistica, fino al 2026, ha sede amministrativa presso l'Ateneo di Bolzano, che prevede importi delle borse molto più alti di quelli previsti presso UNIVR, importi che il dipartimento non è in grado di sostenere. Pertanto, in accordo con il coordinatore locale del dottorato, propone di rimandarne l'attivazione all'A.A. 2027/28, quando la sede amministrativa del dottorato tornerà a Verona.

Lo Steering Committee, tenuto conto che lo spostamento temporale delle borse all'A.A. 2027/28 non comporta modifiche di budget ovvero oneri a carico dell'Ateneo, autorizza la variazione purché l'assegnazione delle stesse avvenga obbligatoriamente entro il 31 dicembre 2027.

¹ P = presente; AG = assente giustificato; A = assente.

² La Prof.ssa Cecilia Pedrazza Gorlero è stata integrata nello Steering Committee dal Senato Accademico del 27/09/2022.



Inoltre, ricorda di motivare adeguatamente tale scelta dal punto di vista didattico/scientifico del progetto in sede rendicontazione.

La seduta è tolta alle ore 13.00.

Prof. Riccardo Panattoni
Prof.ssa Cecilia Pedrazza Gorlero
Dott. Federico Gallo
Dott. Stefano Fedeli

Da: Massimo Salgaro massimo.salgaro@univr.it
Oggetto: Questione per lo steering committee
Data: 12 marzo 2025 alle ore 18:03
A: Stefano Fedeli stefano.fedeli@univr.it
Cc: Laura Scappini laura.scappini@univr.it



Caro Stefano,

Laura in cc ti ha già anticipato la questione che vorremmo sottoporre allo Steering Committee.

Come sai, il nostro Progetto "Inclusive Humanities" prevede 6 borse di dottorato, tre per il 39° ciclo e tre per il 41° ciclo, una per ogni curricula dei corsi afferenti al dipartimento.

Il nostro dottorato in linguistica da quest'anno, e fino al 2026, avrà sede amministrativa presso la sede di Bolzano, la quale ha importi di borse molto più alti dei nostri. Poiché non abbiamo la possibilità di coprire l'intero importo richiesto da Bolzano, il prof. Rabanus, che è il coordinatore locale del dottorato, propone di rimandare il finanziamento della borsa al 43° ciclo (che partirà a.a. 27/28) quando la sede amministrativa del dottorato tornerà a Verona. Lo spostamento della borsa che stiamo chiedendo non richiede dunque una modifica del budget del Progetto.

Vi chiediamo gentilmente di dare un riscontro alla presente entro lunedì 17.03 in modo da poter portare l'approvazione nel cdd del 19.03. Il comitato di gestione del Progetto ha già dato il suo parere favorevole.

A presto e grazie, ms

Prof. Dr. Massimo Salgaro

Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere

Università di Verona

Lungadige P.ta Vittoria, 41

37129 Verona

Italy

(+39) 045-8028312

<http://www.dlls.univr.it/?ent=persona&id=900>



Repertorio n. 1546/2025 Prot n. 307455 del 17/07/2025
Tit./Cl. III/17

VERBALE N. 13

Il 16 luglio 2025, alle ore 12.30, tramite collegamento a distanza, si è riunito lo Steering Committee dei Dipartimenti di Eccellenza 2023-2027, nominato nel Senato Accademico del 28/06/2022 con il compito di coordinamento e di monitoraggio delle attività dei piani di sviluppo, nonché di valutazione delle proposte di modifica dei progetti nel rispetto delle regole ministeriali previste per questo finanziamento.

Sono presenti¹:

1	Prof. Pier Francesco Nocini	Rettore	AG
2	Prof. Riccardo Panattoni	Coordinatore della Consulta delle Direttrici e dei Direttori di dipartimento	P
3	Prof.ssa Cecilia Pedrazza Gorlero ²	Presidente Presidio della Qualità	P
4	Dott. Federico Gallo	Direttore Generale	P
5	Dott. Stefano Fedeli	Responsabile Area Pianificazione e Controllo Direzionale	P

Partecipa alla riunione il Dott. Luca Fadini, responsabile dell'Area Programmazione, Sviluppo Risorse Umane e Relazioni Sindacali.

Ordine del giorno

- 1) Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere:
 - a) Proposta di variazione della macro-voce 'Reclutamento'

1) Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere

- a. Proposta di variazione della macro-voce 'Reclutamento'.

Il PM del piano di sviluppo del Dipartimento di eccellenza di Lingue e Letterature Straniere, Prof. Massimo Salgaro, con mail del 4 luglio 2025 (vedi allegato1), chiede attivazione di un contratto a tempo determinato per due anni di un'unità di personale amministrativo ex cat. D "funzionario" in luogo di un contratto a tempo determinato per tre anni di Cat. C inizialmente previsto nel piano finanziario del progetto di eccellenza approvato dal MUR.

Lo Steering Committee, considerato che il costo di una unità di ex-Cat.D per due anni (pari a €87.200) è inferiore al costo di una unità di ex-Cat.C per tre anni stanziata a progetto (€109.800), autorizza la variazione e ricorda di motivare adeguatamente tale operazione in sede di rendicontazione. La somma residua dovrà essere riprogrammata successivamente dal Dipartimento.

¹ P = presente; AG = assente giustificato; A = assente.

² La Prof.ssa Cecilia Pedrazza Gorlero è stata integrata nello Steering Committee dal Senato Accademico del 27/09/2022.



La seduta è tolta alle ore 13.00.

Prof. Riccardo Panattoni
Prof.ssa Cecilia Pedrazza Gorlero
Dott. Federico Gallo
Dott. Stefano Fedeli

Da: Massimo Salgaro massimo.salgaro@univr.it
Oggetto: Domanda per lo steering committee
Data: 4 luglio 2025 alle ore 12:05
A: Stefano Fedeli stefano.fedeli@univr.it
Cc: Laura Scappini laura.scappini@univr.it



Spett. Steering Committee di Ateneo,

con la presente si chiede di poter procedere con la variazione nel Progetto contabile "CTTRICERCA", che presenta sufficiente disponibilità, per l'attivazione di un contratto biennale per un'unità di personale amministrativo cat. "funzionario" dell'importo complessivo di euro 87.000,00. La nostra richiesta, motivata da un'implementazione delle attività scientifiche e di ricerca del progetto, è attuabile dal risparmio che scaturisce dalla non attivazione di un contratto a tempo determinato T/A per tre anni (non più necessario), che prevedeva un totale di 109.000 euro.

L'attivazione di tale contratto di ricerca si basa sulla necessità di dare continuità al lavoro di inclusione nei confronti della comunità studentesca. Il ruolo di Coordinatore degli Affari degli Studenti e dell'Internazionalizzazione è dedicato a migliorare l'esperienza degli studenti al di là delle lezioni, coordinando un'ampia gamma di servizi che favoriscono l'impegno, il benessere e l'inclusione attraverso un approccio olistico e strategico. L'elemento centrale di questa posizione è lo sviluppo di programmi che promuovono la leadership studentesca, il coinvolgimento co ed extra-curriculare e un forte senso di appartenenza all'interno delle comunità accademiche. Inoltre, il coordinatore promuove l'equità, la diversità e l'inclusione progettando iniziative che rispondano alle esigenze specifiche di tutti i gruppi demografici di studenti. Basandosi su un processo decisionale basato sui dati, la posizione valuta e adatta continuamente le strategie per ottimizzare lo sviluppo, il mantenimento e il successo degli studenti in tutto il dipartimento.

Grazie e cordiali saluti,

Project Manager Laura Scappini

RSP Massimo Salgaro

Prof. Dr. Massimo Salgaro
Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere
Università di Verona
Lungadige P.ta Vittoria, 41
37129 Verona
Italy
(+39) 045-8028312
<http://www.dlts.univr.it/?ent=persona&id=900>